

Impacto de la implementación del Programa de Desarrollo de Café en El Salvador. Cuba.

Impact of the implementation of the Coffee Development Program in the El Salvador. Cuba.

Autores: Ing. Angel Luis Terry-Cuba, Ing. Alieski Meriño-Mayné, Lic. Noryaisi Abreu-Romero.

Organismo: Empresa Agroforestal. El Salvador. Bayate. Guantánamo. Cuba.

E-mail: secretaria@agrosalva.minag.gtm.co.cu, aliesky@cdm.gtmo.inf.cu

Teléf. 21281110, 21281126, 21281184

Resumen.

El trabajo se desarrolló en los escenarios agros productivos de la CCS “Ernesto Che Guevara” ubicada en el Consejo Popular de Bayate, municipio El Salvador, provincia Guantánamo. La investigación se apoyó en diferentes herramientas participativas para determinar las potencialidades y limitantes de los nichos estudiados. Se proponen acciones tecnológicas apoyadas del Programa de Desarrollo Cafetalero. Se evalúa el impacto de la implementación del Plan de Desarrollo para el cultivo del Cafeto. Como resultado se incrementaron los rendimientos de la producción cafetalera en un 48% en comparación con los volúmenes antes alcanzados de los cinco años base.

Palabras clave: Desarrollo cafetalero; Café; producción cafetalera.

Abstract.

The work was carried out in the agro-productive scenarios of the CCS “Ernesto Che Guevara” located in the Popular Council of Bayate, municipality El Salvador, Guantánamo province. The research relied on different participatory tools to determine the potential and limitations of the niches studied. Technological actions supported by the Coffee Development Program are proposed. The impact of the implementation of the Development Plan for coffee cultivation is evaluated. As a result, the yields of coffee production were increased by 48% compared to the volumes reached before the base five years.

Keywords: Coffee development; coffee; coffee production.

Introducción.

El Grupo Empresarial de Agricultura, la Dirección de Café y Cacao, La Estación Experimental Agroforestal Tercer Frente (anteriormente Estación Central de Investigación de Café y Cacao), del Ministerio de la Agricultura, ponen en manos de agricultores, técnicos y extensionista dedicados a la producción de café las instrucciones técnicas, que son el resultado de las experiencias prácticas de los productores por más de 265 años y de las investigaciones que se han llevado a cabo por las instituciones vinculadas a los programas de investigación científico técnica por más de 34 años (MINAG 2015).

En ellas se recogen los elementos esenciales para producir café de calidad y alto rendimiento sin dañar el medio.

La elaboración de un Programa de Desarrollo (MINAG, Grupo Empresarial Agroforestal, Dirección de café, cacao y coco, 2015), establece las líneas de la caficultura cubana en función de las tendencias del contexto y las demandas de la cadena productiva, en correspondencia con los Lineamientos de la Política Económica y Social del Partido y la Revolución, en especial el Nro. 194 que plantea "Impulsar el desarrollo de las actividades cafetalera, apícola, del cacao y otros rubros, para contribuir a la recuperación gradual de los fondos exportables tradicionales de la actividad agropecuaria..." (MINAG, 2010).

Este fue elaborado desde la base, con la participación de productores, técnicos y directivos del sistema y de actores externos relevantes, y ser sometido sucesivamente al dictamen de los Consejos Técnicos Asesores en los niveles de empresa, provincia y nación, así como al Consejo Científico del Instituto de Investigaciones Agroforestales (INAF), para ser avalado por este órgano. Por todo lo antes expuesto se realiza la evaluación del impacto de la implementación del Plan de Desarrollo para el cultivo del Cafeto en la Cooperativa de Créditos y Servicios (CCS) "Ernesto Che Guevara", enclavada en el Consejo Popular (C/P) de Bayate del municipio El Salvador, provincia Guantánamo, (PDI, 2018).

Desarrollo.

Materiales y métodos

La CCS "Ernesto Che Guevara" pertenece al sistema de la agricultura donde su producción fundamental, el Café, seguido por la leche, ganado menor, ganado mayor, además de desarrollar cultivos varios, la misma está ubicada en la localidad de Bayate, municipio El Salvador, colinda al norte con la UBPC "Limoncito", al Sur con la CCS "José Moya", al este con la Granja Militar "La Colonia" y al Oeste con la CCS "José Moya". Cuenta con un total de 43 productores, de ellos 42 a la producción cafetalera y solamente uno es dedicado a la producción de los cultivos varios. Esta forma productiva cuenta con una superficie total de 431.59 ha, de ella con café 182.42 ha y con vocación para plantar el cultivo 16.54 ha.

Condiciones edafoclimáticas

Presenta un promedio anual de precipitación de 1.439.3 mm, con una temperatura promedio de 22.3 °C y una altura sobre el nivel del mar de 350-400 metros, el abasto de agua depende de los pozos existente dentro de las fincas, por otro lado los meses más lluviosos son: de

mayo - junio y septiembre –octubre, siendo los más calurosos: de junio – agosto, lo menos lluviosos: de febrero- marzo y los más fríos: diciembre-enero.

El desarrollo del trabajo se apoyó en diferentes herramientas como: las entrevistas individuales y grupales a directivos, fuentes secundarias de información, revisión documental de cuerpo normativo, las cuales están basadas en los siguientes.

Diagnóstico de las condiciones estructurales y productivas de las fincas de café de los productores

Se realizó una caracterización de las plantaciones a todos los campos para determinar las edades de las mismas y el porcentaje de población además de las sombra, cobertura del suelo, utilización de medidas de conservación de suelo, e incidencia de plaga y enfermedades.

Impacto de la implementación del Programa de Desarrollo Cafetalero en el rendimiento del cultivo.

Para la implementación del PDC se tuvieron en cuenta los antecedentes de la producción cafetalera de cinco años de anterioridad y cinco años posteriores, después de implementado, estos datos se obtuvieron de la base de datos de la empresa y archivo existente en la dirección de la base productiva.

Se efectuó una investigación en la Cooperativa de los Registro Histórico de la Entidad en cuanto al rendimiento anual de los periodos: 2009-2010; 2011-2012; 2013-2014; 2015- 2016; 2017-2018.

Para la implementación y obtención de resultados productivos se pusieron en prácticas varias vías de consultas con los productores y se corroboró que los resultados antes de la implementación eran muy bajos.

Resultados y discusión

Diagnóstico de las condiciones estructurales y productivas de las fincas de café de los productores.

El programa define las principales estrategias de desarrollo de las cooperativas en corto, mediano y largo plazo. Se plantea como premisa esencial, la protección del medio ambiente y el aprovechamiento de las potencialidades socioeconómicas y humanas, interesándose así en el desarrollo integral del territorio.

Como resultado de la implementación del PDC y de forma integrada, se constata que actualmente existe un incremento de la existencia con un total de 69 socios, de ellos 13 son mujeres y 56 hombres según se describe en la tabla a continuación: El 5.8 % del personal es calificado (nivel medio y superior).

Se trabaja en implementar el programa de desarrollo cafetalero para lograr que la dirección de la base productiva junto a sus productores obtenga el desarrollo esperado en los

volúmenes productivos con el uso de los recursos destinados a esta actividad y que la unidad logre una mejor planificación de las actividades para alcanzar el éxito del trabajo.

Tabla 1. Área dedicada al cultivo fundamental (café)

Indicador	u/m	Volumen
Área Total	ha	182,42
Total en Producción	ha	123,47
Arábico Producción	ha	16,90
Robusta en Producción	ha	106,57
Total en Desarrollo	ha	58,95
Arábico en Desarrollo	ha	6,43
Robusta en Desarrollo	ha	52,52
Total rehabilitada	ha	21,82
Total renovada	ha	31,0

Tabla 2. Balance de área total de la CCS Ernesto Che Guevara

Indicadores	Superficie (ha)		%
	Actual	Perspectiva	
Superficie total	416,0	416,0	100
Superficie agrícola	237,2	237,2	57
Café	182,42	182,42	43.9
Ganadería	54,8	54,8	13.2
Ovino- caprino	21,3	21,3	5.1
Alimento animal	33,4	33,4	8.0
Superficie no agrícola	178,8	178,8	43,0
Forestal	29,8	29,8	7,2
No apta	149,0	149,0	35,8

Al finalizar se realizó la Matriz DAFO para la determinación de las fortalezas, oportunidades, debilidades y amenazas.

Fortalezas:

- Capacidad financiera favorable y contabilidad confiable.
- Aprovechamiento los servicios de las Empresa de seguros para los recursos humanos y materiales.
- Elevada experiencia de los productores, habilidades y conocimientos para desarrollar las labores productivas.
- Productores con destreza en la utilización de la tracción animal.
- Junta directivas fortalecida y capacitada.
- Buena atención a los trabajadores y familiares.
- Comunicación de los directivos y técnicos de la cooperativa con los productores así como el seguimiento del proceso productivo.
- Formar parte de la estructura – escuela del municipio donde se capacitan a productores y especialistas del territorio.

Debilidades:

- Insuficiente tecnología de riego para el máximo aprovechamiento de las fuentes de agua disponible.
- No disponer de transporte y maquinaria que limita las gestiones administrativas, de comercialización de las producciones, traslado de los insumos y el servicio a los asociados.
- Insuficientes medios para la informatización.
- Insuficiente el trabajo de equidad de género.

Amenazas:

- Inestabilidad y traba en el suministro de insumo.
- Elevado riesgos de afectación climatológica y de impactos negativos al medio ambiente.
- Existencia de estructura intermedia para la distribución del combustible.
- Inestabilidad en la gestión del acopio y la comercialización.

Oportunidades:

- Estar insertados a proyectos de desarrollo del territorio y del país.
- Precio de ventas mejoradas, en los productos que sustituyen importación.
- Dispone de acceso a créditos bancarios.
- Cercanía y accesibilidad a la cabecera municipal y provincial, que constituyen los principales centros para la comercialización.
- Alta demanda de alimentos del municipio cabecera y la provincia que es una tentativa para mejorar los niveles productivos.

Implementación del Programa de Desarrollo Cafetalero en las fincas de café de los productores.

Se utilizaron diferentes marcos de plantación por norma para lograr que las áreas permanezcan con todas sus plantaciones.

Tabla 3. Marco de plantación del café y densidad de plantación

MARCO DE SIEMBRA (m)	DENSIDAD DE PLANTACIÓN	
	Plantas/ ha	Plantas /cab
Porte alto		
3.0 x 2.0	1 666	22 300
2.5 x 2.0	2 000	26 800
Porte bajo o medio		
2.0x 1.0	5 000	67 000
2.0 x 0.80	6 250	83 875

Con la aplicación de las tecnología en las producción de posturas de café y teniendo en cuenta anteriormente cómo se comportaban las mismas, se pudo comprobar la existencia de logros positivos en las plantaciones partiendo de la introducción y puesta en materialización del programa de desarrollo para la obtención de plantas con mejores condiciones fisiológicas y productivas al ser llevadas al campo.

Dentro de los resultados de este programa, la definición de los marcos de plantación a utilizar por variedad, permite plantar las posturas en el campo adecuadamente.

Impacto de la implementación del Programa de Desarrollo Cafetalero en el rendimiento del cultivo.

Se pudo constatar el aumento en la obtención de las producciones, con la aplicación de las tecnologías en los cultivos, partiendo de una correcta utilización de las normas técnicas para ejecutar la actividad de plantación en la siembra, lo que dará como resultados el aumento por años en la producción del rublo en el programa, hasta el periodo 2021.

Dentro de los resultados alcanzados en los últimos cinco años se puede observar un comportamiento en los incrementos con relación a los años anteriores.

Tabla 4. Producción años anteriores y posteriores (Informe económico 2016-2018)

Años	Producción	Años	Producción	%	Red/ha
2009	7 013,0	2014	16302,0	232	0.37
2010	7 054,0	2015	16 499,0	233	0.37
2011	8 303,0	2016	23 290,0	280	0.70
2012	13 204,0	2017	17947,0	135	0.43

2013	17 002,0	2018	26909,0	158	0.51
Total (latas)	52576,0		100937,0	191	

Como se puede apreciar los resultados alcanzados a partir de la puesta en marcha del programa de desarrollo y para el reordenamiento cafetalero se han venido notando aumentos en la producción con la aplicación de las tecnologías y utilización de los recursos y normas técnicas las cuales han sido colegiadas por el consejo técnico asesor por lo que hasta la fecha se logra el 48 % de la producción en aumento con relación a los cinco primeros años antes de la ejecución de programa.

Los rendimientos han sido favorable con un crecimiento promedio de 20 187,4 latas por años, donde su rendimiento por ha hoy está en 147.39 Qq/cb, con un rendimiento promedio de 0.51tn por ha.

Conclusiones.

- La implementación del Programa de Desarrollo Cafetalero garantizó una mejor estructura organizativa y de planeación de las fincas de café pudiendo realizar diagnosticos a campos y productores.
- Con el aumento de los volúmenes de producción se logró un incremento en los precios de compra a los productores y ventas a entidades estatales.
- Con la utilización en la producción de postura tecnificada se logró tener plantaciones con mejores condiciones fisiológicas.

Bibliografía.

- Cuba, Ministerio de la Agricultura. (2015). *Guía Metodológica para la Elaboración de Programa de Desarrollo de Cooperativa.*
- Cuba, Ministerio de la Agricultura. *Informe económico del Cierre de la CCS 2016-2018.*
- Cuba, Ministerio de la Agricultura. (2010). *Manual de Procedimientos para la realización del proceso Inversionista del Ministerio de la Agricultura.*
- Cuba, Ministerio de la Agricultura. (2018). *PDI. Desarrollo Empresarial. Empresa Agroforestal El Salvador.*

Fecha de recibido: 27 abr. 2019
Fecha de aprobado: 17 jun. 2019