

Diversificación de la Producción. Caso de estudio.

Diversification of Production. Case Study.

Autora: M Sc. Rosa Virgen Garcell-Faure¹, M Sc. Odalis Caballero-Fournier², Ing. Antonio Pineda³

Organismo: Escuela Provincial de Capacitación "José Martí", Guantánamo, Cuba¹, Asociación Cubana de Producción Animal, Guantánamo, Cuba ², Presidente UBPC "Eliomar Noa"³, Guantánamo, Cuba.

Resumen.

La Unidad Básica de Producción Ganadera "Eliomar Noa" ubicada en el barrio los cerezos de Cajobabo, municipio Imías, su objeto social es la producción y comercialización de leche, carne y otras producciones agropecuarias, el área total es de 1782 hectáreas con 34 cooperativistas. A través del aprendizaje hacer-haciendo y la herramienta de gestión con los métodos del proceso de Planificación Estratégica Participativa con enfoque de género y el diagnóstico participativo agroecológico les permitió "focalizar su futuro, organizar planes y gestionar financiamiento para lograr su visión. Con la implementación de las buenas prácticas se crearon 16 Centros de costos por subprograma de la Agricultura Urbana y Suburbana para la diversificación de las producciones, mejorando el accionar y modo de vida de los cooperativistas y familias; logrando la caracterización y diagnóstico, lo que permitió identificar los principales factores internos, logrando posibles soluciones de alternativas para el desarrollo económico sostenible.

Palabras Clave: diversificación de la producción; manejo sostenible; capacitación; centros de costos.

Abstract.

The Basic Unit of Cattle Production "Eliomar Noa" located in the neighborhood the cherry trees of Cajobabo, municipality Imías, their social object is the production and commercialization of milk, meat and other agricultural productions, the total area is of 1782 hectares with 34 cooperative. Through the learning make-making and the administration tool with the methods of the process of Strategic Planning Participal with gender focus and the diagnostic participal agroforestry allowed them "focally" its future, to organize plans and to negotiate financing to achieve its visionarily. With the practical implementation of the good ones 16 was created Centers of costs for routine of the Urban and Suburban Agriculture for the diversification of the productions, improving working and way of life of the cooperative and families; achieving the characterization and diagnostic, what allowed to identify the main internal factors, achieving possible solutions of alternatives for the sustainable economic development.

Keywords: diversification of the Production; manage sustainable; training; centers of costs.

Introducción.

La transformación de diferentes formas de propiedad que aunque no son suficientes para el establecimiento de nuevas relaciones de producción, si constituyen una condición necesaria en la búsqueda de la efectividad económica y nuevas tendencias a la aplicación de técnicas de dirección más efectivas para el desarrollo de la agricultura en las diferentes formas de producción. Con el surgimiento de las Unidades Básicas de Producción y Cooperativas (UBPC) en el 1993 se dan nuevas oportunidades para desarrollar las producciones y mejorar los salarios de los trabajadores como consecuencia del sentido de pertenencia que entraña esta nueva forma de producción. La posibilidad de poder interactuar con la asociación Cubana de Producción Animal (ACPA) de conjunto con HIVOS y Agroacción Alemana (AAA) que ejecuta el proyecto “Desarrollo Productivo Integral en el Oriente de Cuba DIP-5”le permite a la cooperativa que, productores y familiares fortalezcan con sus iniciativas y recursos la soberanía alimentaria y el desarrollo sostenido del sector y contar con mayor calidad de vida así como aplicación de nuevas habilidades gerenciales y conocimientos técnicos que se reflejan en mejores condiciones de trabajo, mayor producción y comercialización de las producciones agropecuarias con mayores ingresos de sus integrantes.

Desarrollo.

La UBPC “Elio Mar Noa” del Municipio Imías, forma parte de la Empresa Pecuaria Imías ubicada en la comunidad de Los Cerezos, se selecciona para que forme parte del proyecto, se realiza la Planificación Estratégica Participativa (PEP) con enfoque de marco lógico bajo la asesoría del Equipo Núcleo (EN) del proyecto; para ello se realizaron 14 talleres con la participación de los cooperativistas y la comunidad mediante videos, fotos, entrevistas y encuestas. Los resultados obtenidos en los talleres reflejan la situación concreta en que se encuentra la Cooperativa y sus miembros, así como los entornos de la misma los cuales servirán de punto de partida para reflejar los avances que la implementación de la Planificación Estratégica Participativa genere en los próximos 3 años.

En la ejecución de las buenas prácticas se destaca la creación de 16 centros de costos por subprograma de la Agricultura Urbana y Suburbana para la diversificación de las producciones. Los centros de costos implementados son:

1. Subprograma de Conservación de Suelos.
2. Subprograma de Lombricultura
3. Subprograma de Compost
4. Subprograma de Equinos
5. Subprograma de Ovinos
6. Subprograma Caprino.
7. Subprograma de Porcino.
8. Subprograma de Aves.
9. Subprograma de Frutales.
10. Subprograma de Riego.
11. Subprograma de Pastos y Forrajes.
12. Subprograma de Conejo.
13. Subprograma de Tracción Animal.

14. Subprograma de Gallinas Semirrásticas.
15. Subprograma Vacuno.
16. Subprograma de Arroz Popular

Se adquiere la caracterización y diagnóstico de la UBPC, identificando los principales factores internos y externo, focalizando su visión, misión, deciden los valores que necesitan compartir; lo que permite llegar a posibles soluciones de alternativas para el desarrollo económico sostenible: la diversificación de la producción es uno de los indicadores productivos; implementar esta diversificación ha permitido la base para el desarrollo de las acciones productivas de la cooperativa así como la integración con el proyecto "Apoyo a la implementación del programa de acción nacional contra la desertificación y la sequía", el cual logra apoyar la creación de capacidades para el planeamiento, toma de decisiones, sensibilización y manejo sostenible de tierra en ecosistemas severamente degradados.

Se acciona en la corrección de cárcavas recuperando 2 ha.t^{-1} de tierras, desarrollando la producción de humus, compost y el reordenamiento agro productivo de las áreas. En la actualidad la Junta Directiva ya capacitada, logra avances en el aprendizaje, reciben como promedio 6 capacitaciones por año planificadas en el plan de capacitación realizado en las aulas mejoradas por el proyecto teniendo presente como eje principal el desarrollo de la cooperativa, los cooperativistas, sus familiares y la comunidad.

Resultados

La posibilidad de poder interactuar con la asociación Cubana de Producción Animal (ACPA) y la ejecución del proyecto "Desarrollo Productivo Integral en el Oriente de Cuba DIP-5" le permitió a la cooperativa que, productores y familiares fortalecieron sus iniciativas y recursos mejorando la calidad de vida, mediante el aprendizaje hacer-haciendo y la herramienta de gestión con los métodos del proceso de Planificación Estratégica Participativa obteniendo resultados tales como:

- ✓ La diversificación de la producción mejoró los indicadores productivos y la economía de la UBPC. Se ganó en la conservación del suelo, adquiriendo eficiente trabajo de agricultura orgánica evitando el deterioro del medio ambiente y manteniendo la riqueza natural de la zona donde está insertada la cooperativa y la comunidad. Todo esto permitió obtener por el Grupo Nacional de la Agricultura Urbana la "Doble Excelencia".
- ✓ Los ingresos de la cooperativa por diversificación de la producción aumentó un 76.2 MP lo que permitió incrementos de salario medio por cooperativista en un 35%.
- ✓ En los aspectos socio laboral se enfatizó el aumento de mujeres en el trabajo en un 6 % y un 30 % de la familia y la comunidad.
- ✓ Se ganó en espacio para el fortalecimiento del concepto "integración" entre investigadores y productores/as, generalizando experiencias positivas creadas en el escenario productivo. Esto permitió el perfeccionamiento de los conocimientos de los productores mediante el ejercicio de extensionismo participativo con enseñanza continuada e intercambio constante en la base productiva.
- ✓ Las prácticas adquiridas e interiorizadas por la Junta Directiva permitieron la necesidad sentida de elevar la eficiencia económica por cada centro de costo, continuar el uso de la conservación del suelo y la labor persuasiva de la no contaminación, buscar nuevas

fondos de financiamientos a través de Planes de Negocios y establecer un sistema de monitoreo y evaluación de la planificación mensual en las asambleas de la cooperativa apoyados por el uso del Sistema de Información Gerencial para la toma de decisiones

- ✓ Se adquirió la implementación de un Sistema de Información Gerencial en la Base Productiva para la toma de decisiones, sobre indicadores que maneja el MINAG.
- ✓ Se logró elevar los conocimientos de los cooperativistas y directivos a través del plan de capacitación.

Talleres realizados por la Asociación cubana de producción Animal y Escuela Provincial de Capacitación del MINAG.

Impactos alcanzados con la buena práctica.

	Cantidad			
1	Taller de Felicitación Participativo y Capacitación Creativa	10	enero	ACPA
2	Taller de Grupo Amigo de la Ganadería	15	mayo	ACPA
3	Taller de Intercambio de Experiencias sobre Cunicultura.	1	febrero	ACPA
4	Taller de Sistema Innovación Agrícola Local	3	abril	ACPA
5	Taller de Lechería	20	junio	ACPA
6	Taller de Pasto y forrajes	15	20-21	ACPA
7	Curso de Jueces de Lechería	2	abril	ACPA
8	Curso de Jueces de Carne	2	abril	ACPA
9	Acuicultura	2	junio	ACPA
10	Tecnología de compost y Lombricultura	5	septiembre	Escuela
11	Agrotécnia de los cultivos varios	10	octubre	Escuela
12	Frutales. Técnicas de Injertos	10	noviembre	Escuela
13	Manejo Alimentario	15	diciembre	Escuela
14	Taller de Intercambio de Experiencias sobre Avicultura	15	diciembre	Escuela

Científico-tecnológico

Las acciones del proyecto favorecieron novedosas contribuciones a la comunidad a largo plazo ya que se logró introducir ciencias aplicadas para el desarrollo de los subprogramas agro productivos para el incremento de la canasta básica poblacional de los cooperativistas, su familia y la comunidad. Se implementa un Sistema de Información Gerencial en la Base Productiva para la toma de decisiones sobre la base de los indicadores que maneja el MINAG así como se hace uso del Seguro y de Asesorías.

Se gana en espacio para el fortalecimiento del concepto "integración" entre investigadores y productores/as, se generalizan experiencias positivas creadas en el escenario productivo; esto permite el perfeccionamiento de los conocimientos de los productores mediante el

ejercicio de extensionismo participativo con enseñanza continuada e intercambio constante en la base productiva.

Social

En los aspectos socio laboral se destaca el aumento de mujeres en el trabajo en un 6 % y un 30 % de la familia y la comunidad se incorpora a los trabajos de la cooperativa cuando son necesarios y esta lo convoca.

Mejoramientos del ciclo socializador alimentario en los diferentes niveles educacionales, en la familia, organizaciones sociales y colectivas laborales. Se aumenta la canasta básica poblacional. En los aspectos socio laboral se destaca el aumento de mujeres en el trabajo en un 6 % y un 30 % de la familia y la comunidad se incorpora a los trabajos de la cooperativa cuando son necesarios y esta lo convoca.

Medio ambientales

Se gana en la conservación del suelo recuperando 2 ha.t⁻¹ de tierra por corrección de cárcavas. Se logra un trabajo de agricultura orgánica evitando el deterioro del medio ambiente y manteniendo la riqueza natural de la zona donde esta insertada la cooperativa y la comunidad. Todo ello ha permitido obtener por el Grupo Nacional de la Agricultura Urbana la "Doble Excelencia"

Se perpetua el uso de la conservación del suelo y la labor persuasiva de la no contaminación, buscar nuevas fondos de financiamientos a través de Planes de Negocios y establecer un sistema de monitoreo y evaluación de la planificación mensual en las asambleas de la cooperativa apoyados por el uso del Sistema de Información Gerencial para la toma de decisiones.

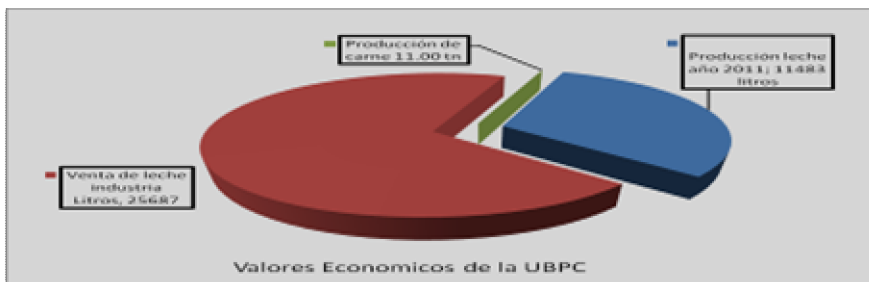
Económicos

La diversificación de la producción mejora los indicadores productivos y la economía de la UBPC.

Los ingresos de la cooperativa por diversificación de la producción se ha aumentado un 76.2 MP lo que ha permitido incrementos de salario medio por cooperativista en un 35%.

Las prácticas adquiridas e interiorizadas por la Junta Directiva permiten la necesidad sentida de elevar la eficiencia económica por cada centro de costo

Valoración Económica.

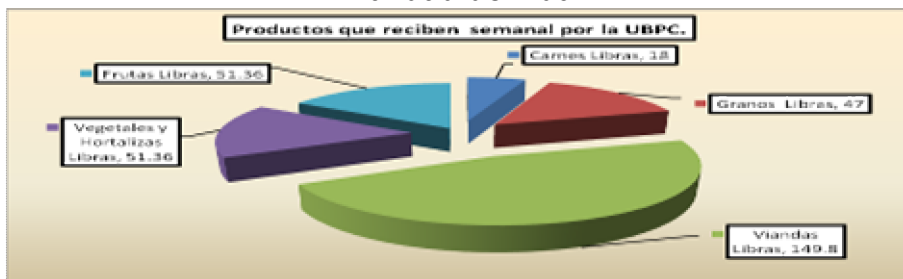


Ganancias obtenidas con las buenas prácticas



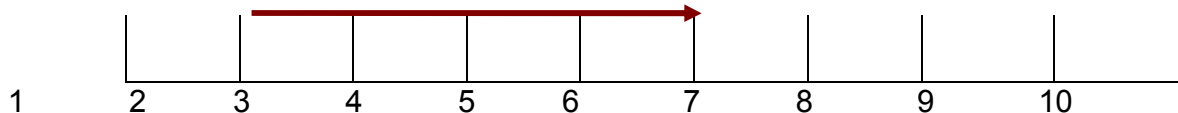
Se desarrolló el diagnóstico participativo agroecológico empleando la Metodología de García (1999), utilizando métodos empíricos con técnicas de grupos enfocados a los cooperativistas, determinando la demanda de los productos y la calidad de vida adquirida.

Calidad de vida



Percepción de la Calidad de vida y trabajo

En una escala del 1-10 (donde 10 es lo mejor)
 ¿Cuál considera usted que es la calidad de vida de su familia?



(El encuestado debe marcar en cualquier punto de la línea)

Escala Evaluadas	Cantidad	% relativo
3	3	20
4	5	33.3
5	4	27

El 100% de los entrevistados consideran aceptable la calidad de vida de sus familias. Concuerdan de forma positiva en la educación y salud gratuita, tener la familia en la finca y la cercanía al trabajo.

Conclusiones.

- ✓ El impacto de la buena práctica logra la diversificación de la producción perfeccionando los indicadores productivos y la economía de la UBPC.
- ✓ La realización de los 16 Subprograma Agropecuario incrementa las producciones, mejora la economía y calidad de vida para los cooperativistas y sus familias.
- ✓ El Sistema de Información Gerencial establecido en la Base Productiva permite la toma de decisiones, sobre la base de indicadores que opera el sistema de la Agricultura.
- ✓ Con el análisis de la capacitación y los talleres realizados en la UBPC se logran impacto a largo plazo teniendo presente como eje principal el desarrollo de la cooperativa, los cooperativistas, sus familiares y la comunidad.
- ✓ La interacción con la asociación Cubana de Producción Animal (ACPA) de conjunto con la Agroacción Alemana (AAA) que ejecuta el proyecto “Desarrollo Productivo Integral en el Oriente de Cuba DIP-5” proporcionó el fortalecimiento alimentario y el desarrollo sostenido del sector con mayor calidad de vida.

Bibliografía.

- ACPA. (2007). *Diccionarios de Términos Económicos, Contables y Agroecológicos*. Equidad de Género. Mugarik-ACPA.
- A., M. J. (2007). *Crianza Animal Integrado Andar de Nueva Agricultura*.
- CUBA SI-ACPA-HIVOS., C. *Tecnología de Ceba Bovina*.
- Gesa Grudman, J. S. (2002). *Como la sal en la Sopa. Conceptos, Métodos y Técnicas para profesionalizar el trabajo en las organizaciones en Desarrollo*
- HIVOS-CUBA. (2007). *Facilitación creativa. Metodología para el acompañamiento de procesos grupales*. Folleto de Lucha Biológica. 1997-1999.
- Labrada., A. L. *Hacia una Gestión Estratégica en las UBPC* (Vol. I).
- Manual de Tecnología Ganadera*. (2002). (2 ed. ed.).

Hombre, Ciencia y Tecnología ISSN: 1028-0871 Vol. 17, No.2, abril-junio pp.67-74, 2013

Manual de Temas de Contabilidad. (2006).

Metodología para la Planificación Estratégica Participativa del Proyecto DIP5.

Rey Sara, R. J. (2008). Herramientas para Mejorar la Economía del Productor.

SÍ-ACPA-HIVOS-EUSCADI., C. (2006). *Manual de Tecnología Agropecuaria.*

SOCUP. *Pastos y Forrajes.*

Verdejo., M. E. *Diagnóstico Rural Participativo.*

Fecha de recibido: 23 ene. 2013

Fecha de aprobado: 22 mar. 2013