

El diagnóstico participativo, elemento clave para la toma de decisiones.

Participatory assessment, key to decision making.

Autores: Francisco Orozco-Gamez¹, Vicente Rodríguez-Oquendo², Abady Lores-Pérez²

Organismo: Estación territorial de Investigaciones de la Caña de Azúcar Oriente Sur, Guantánamo, Cuba¹, Facultad Agroforestal de Montaña. Universidad de Guantánamo, Cuba²

E-mail: forozco@etica.ciges.inf.cu

Resumen.

El estudio se realizó en el año 2004 en la Cooperativa de Créditos y Servicios "Carlos Montalbán", perteneciente al municipio Palma Soriano provincia Santiago de Cuba, con el objetivo de caracterizar el agroecosistema y determinar las principales limitantes técnico-productivas del mismo. Para este estudio la metodología empleada se fundamentó en los principios de la Investigación - acción - participativa, diseñándose a partir de la integración de métodos de análisis multicriterios, y herramientas para el estudio de la sostenibilidad, la misma incluyó una caracterización general de los agroecosistemas seleccionados, que se desarrolló partiendo del Diagnóstico Rural Participativo y estuvo dirigido a lograr una valoración en las dimensiones sociocultural, ecológica y económico-productiva de la Cooperativa de Créditos y Servicios, donde se determinaron los 11 problemas fundamentales que limitaban el desarrollo sostenible, siendo tipificados y jerarquizados, contándose para ello con la participación activa de los cooperativistas para tomar las decisiones acertadas y transformarlos, mediante el uso de alternativas agroecológicas.

Palabras clave: agroecosistema; alternativas agroecológicas; investigación participativa.

Abstract.

The study was conducted in 2004 in the Credit and Service Cooperative (CCS) "Carlos Montalbán" Palma Soriano in the municipality Santiago de Cuba province, in order to characterize the agro-ecosystem and identify key technical production constraints thereof. For this study, the methodology used was based on the principles of participatory action research, designing from the integration of multi-criteria analysis methods and tools for the study of sustainability, it included a general characterization of the agro- selected ecosystems, which was developed from the PRA and was aimed at achieving a valuation sociocultural dimensions, ecological and economic-productive CCS. determined where the 11 key issues limiting sustainable development, being established and prioritized , counting on the active participation of the cooperative to make the right decisions and transform, using agro-ecological alternatives.

Keywords: agroecosistem; alternativas agroecológicas; investigación participativa.

Introducción.

Las técnicas de extensión son utilizadas ampliamente en el mundo con el objetivo de hacer llegar información útil a sectores de la población predeterminados, que faciliten la adquisición de conocimientos, técnicas y aptitudes necesarios para aprovechar eficazmente, la información o tecnología desde una dimensión educacional. Para la FAO extensión no es más que un servicio o sistema que mediante procesos educativos permite a la población rural mejorar sus métodos y técnicas agrícolas, sin paternalismos y basándose en la autogestión de la comunidad o célula familiar o comunicador de conocimientos y técnicas a partir de una interrelación participativa agricultor-extensionista-unidad de investigación.

En el desarrollo rural es una necesidad actuar primeramente sobre realidades, en las cuales se puede incidir, cambiar y ayudar más rápidamente; por ello el diagnóstico resulta ser una acción participativa práctica y sencilla que permite descubrir y construir el conocimiento campesino como base fundamental en la búsqueda de alternativas de solución a sus problemas.

En el marco de la experiencia lograda a través del Proyecto *Alternativas agroecológicas para el desarrollo sostenible de la cooperativa "Carlos Montalbán" en Palma Soriano, provincia Santiago de Cuba.*

La metodología de estudio se fundamentó en los principios de la Investigación-Acción-Participativa y se diseñó a partir de la integración de métodos de análisis multicriterios y herramientas para el estudio y evaluación de la sostenibilidad tomando como base la propuesta metodológica PROMEDAS (Lores, 2009).

Se realizaron 198 encuestas que representan el 91 % de participación de los cooperativistas de la CCS, mediante un cuestionario pre-elaborado; además, se realizaron cuestionarios para las entrevistas a dirigentes, políticos y productores, se revisó la información existente en la unidad con el objetivo de adquirir conocimientos históricos y actuales de la zona y se definieron y analizaron participativamente los principales problemas que limitan el desarrollo agrario sostenible del área de estudio, aplicándose la matriz de Vester para su procesamiento estadístico con el fin de jerarquizarlos, para darle tratamiento adecuado y se valoraron las necesidades de capacitación, la biodiversidad de especies en sus fincas y las técnicas de manejo de cultivo utilizadas por ellos.

Desarrollo.

Materiales y Métodos

La Cooperativa de Créditos y Servicios "Carlos Montalbán", limita al norte con la UBPC Cérquera perteneciente a la Empresa de Cultivos Varios "Eugenio Cuevas Ibáñez". al sur UBPC Riveri perteneciente a la Empresa Pecuaria "Mariano López", al este con el poblado "Las Cuchillas", y por el oeste con el poblado "Musulata" todos pertenecientes al municipio Palma Soriano de la provincia Santiago de Cuba. Y se constituyó el 4 de agosto de 1981.

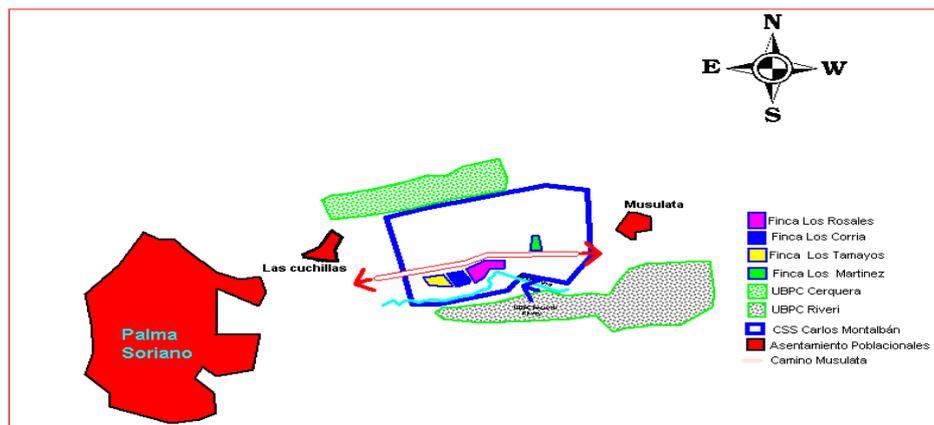


Figura 1. Ubicación georeferenciada del área objeto de estudio.

Resultados y discusión

Resultados del diagnóstico

La CCS cuenta con un área total de 343,55 ha distribuidas de la forma siguiente, 69,65 ha para uso pecuario, 192,90 ha para cultivos varios, destinadas 64,29 ha a cítricos y 16,71 ha a otros usos. Cuenta con 217 cooperativistas, de ellos 87 mujeres (40 %) y 130 hombres (60 %), con un promedio de edad de 38 años. El nivel de escolaridad está representado por 15 universitarios, 30 preuniversitarios, 22 de nivel medio y 150 de nivel primario.

La estructura de dirección de la CCS está integrada por tres cargos: presidente, administrador y económico, de ellos uno con grado de escolaridad de nivel superior y dos técnico medio.

En las áreas de la cooperativa predominan los suelos Pardos Sialíticos y sus características promedio son: contenido de materia orgánica de 2 a 2,2 %, profundidad efectiva de 30 cm y son suelos ligeramente erosionados.

El comportamiento de las precipitaciones promedios en la cooperativa indica la existencia de un período seco de enero hasta abril, resultando enero el mes con menos precipitaciones (10,7 mm), mientras que de mayo a octubre se registra el período lluvioso con un promedio de (782,6 mm), siendo octubre el mes con más lluvias con un promedio de 236,40 mm.

Como promedio la temperatura media alcanza los 25,6 °C, la temperatura más fría se reporta en los meses de enero y febrero, mientras que la máxima media en junio, julio y agosto.

La humedad relativa varía entre 68,44 y 77,62 % con un promedio de 73.81 % y la velocidad del viento promedio es de 2,35 km/h.

Además se mostró que no existen problemas referentes a los principales servicios sociales y calidad de vida, destacándose que el 100% de las familias tienen acceso a la salud pública y a la educación de forma gratuita. Además, cuentan con oportunidades para elevar su nivel escolar desde la primaria hasta la universidad, para todas las edades y en el propio municipio, lo cual está priorizado por los nuevos programas estatales de la universalización de la enseñanza. Todas las familias poseen viviendas propias, de ellas el 78 % se encuentra

en buen estado y el resto en reparación, el 70 % están electrificadas, además disponen de agua potable y trabajan por lograr el autoabastecimiento de algunos alimentos básicos.

Al realizar un análisis a partir de la alimentación procedente del autoabastecimiento y de la canasta básica se pudo constatar que los productores no trabajan en función de satisfacer todas las necesidades nutritivas de la familia, y aunque el consumo de alimentos desde el punto de vista cuantitativo es aceptable, falta cultura de diversidad alimenticia en función de los aportes de los cultivos en vitaminas, minerales y grasas, observándose, insuficiencia en el número de cultivos que aportan proteínas como las leguminosas y oleaginosas para la extracción de grasa de origen vegetal.

Mediante el inventario arbóreo realizado se pudo determinar la situación que presentaba la agrobiodiversidad al iniciarse la investigación en el año 2004, situación que se tuvo en cuenta para proponer la introducción de nuevas especies en las fincas.

Existen un promedio de 42 especies por finca distribuidas en diferentes grupos predominando las que son usadas para la alimentación humana con valor aproximado de 24 especies por finca.

Le siguen en orden de aparición las cercas vivas y las plantas medicinales con promedio de seis especies por finca y las arvenses con cinco especies. Esta distribución de los grupos se atribuye a la especialización de la cooperativa y los intereses de los campesinos los cuales priorizan los cultivos utilizados en la alimentación. Del total de especies encontradas 37 son manejadas por los productores y las demás, son especies asociadas, principalmente arvenses.

El inventario de las áreas destinadas a cada cultivo en las cuatro fincas estudiadas reflejó lo siguiente: existe un predominio casi total de los cultivos plátano clon "Burro Censa" con una edad que oscila entre 2 y 3 años, maíz y pastos naturales (Sao montuoso), limitando el buen desarrollo agroecológico de las cuatro fincas, por las pocas especies existentes en ellas.

El enyerbamiento sostenido incidía en el estado depauperado de las plantaciones, provocando daños y pérdidas económicas considerables. Existían 5 especies de arvenses fundamentales que eran: *Sorghum halepense*, *Cynodon dactylon*, *Cyperus rotundus*, *Amaranthus espinosus*, y *Portulaca oleraceae* L. y otras pertenecientes a las familias *Moraceae* y *Papinaceae* de menos importancia.

Las alternativas orgánicas de incremento de la fertilidad del suelo no se realizaban, debido a que la práctica agrícola era convencional y solo se confiaba en el uso de fertilizantes químicos para la nutrición.

No se realizaban medidas de conservación del suelo debido al desconocimiento de las mismas, aún cuando se contaba con materiales de desechos producidos por las fincas que podían ser usados con estos fines.

A partir del análisis del diagnóstico, se determinaron 11 limitantes técnico-productivas, las cuales mostraron diferentes porcentajes de aparición en las fincas de la cooperativa en estudio (Figura 2).

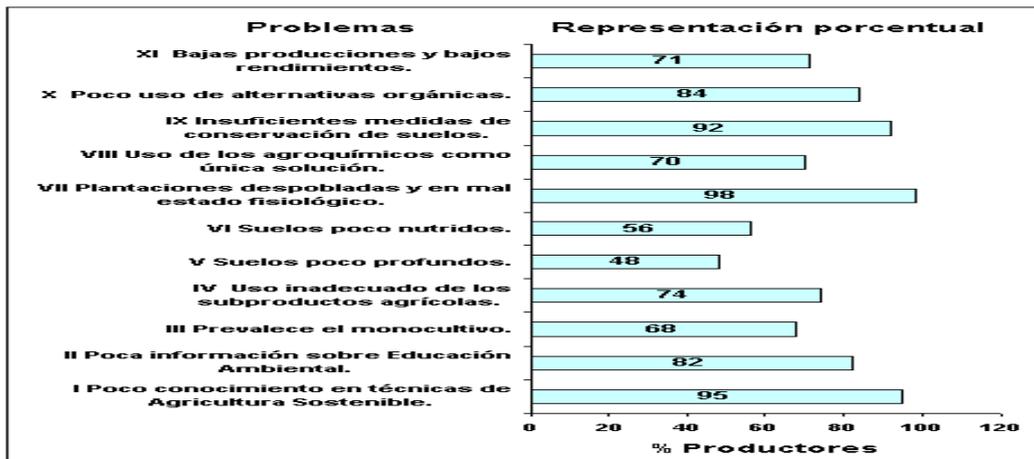


Figura 2. Representación porcentual de los problemas encontrados

Entre las limitantes con mayor incidencia se reflejan las siguientes: plantaciones despobladas y en mal estado fisiológico, poco conocimiento en técnicas de agricultura sostenible y las insuficientes medidas de conservación de suelos.

Al analizar los problemas mediante la Matriz Vester y presentarlo gráficamente, se observó que estos mostraron diferentes niveles de causalidad, encontrándose ubicados en diferentes cuadrantes (Figura 3).

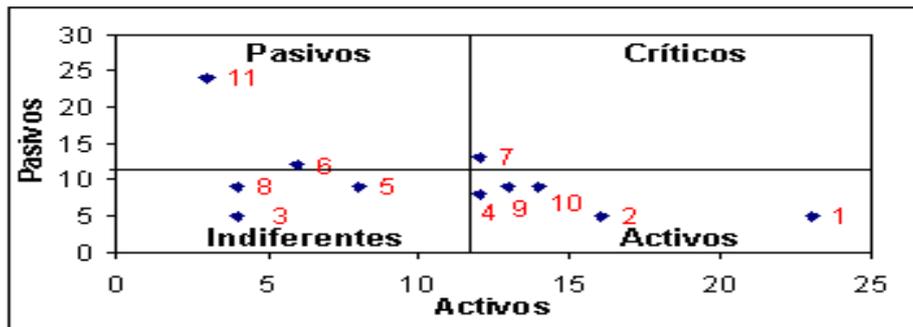


Figura 3. Tipificación de los problemas

La ubicación de los problemas por niveles de causalidad y efecto, mostró que existe un problema crítico, cinco activos, dos pasivos y tres indiferentes los que se relacionan a continuación para su conocimiento y posible transformación.

Críticos

- 1 Plantaciones despobladas y en mal estado fisiológico como un problema crítico debido a que tienen muchas causas y muchos efectos y requieren un análisis especial en el tipo de solución planteada ya que pueden provocar la desestabilización de cualquier sistema.

Activos

- 2 Poco conocimiento en técnicas de Agricultura Sostenible.
- 3 Poca información sobre Educación Ambiental.
- 4 Uso inadecuado de los subproductos agrícolas.
- 5 Poco uso de alternativas orgánicas.
- 6 Insuficientes medidas de conservación de suelos.

Pasivos

- 1 Suelos poco nutridos.
- 2 Bajas producciones y bajos rendimientos.

Indiferentes

- 1 Prevalece el monocultivo,
- 2 Suelos poco profundos.
- 3 Uso de los agroquímicos como única solución.

La mayoría de los problemas antes relacionados en el análisis con los productores, tienen solución en las propias fincas y con los propios recursos producidos por ellos.

A partir del análisis de las principales problemáticas, se definieron un grupo de acciones para implementar en las CCS en estudio. Estas se enfocaron en tres pilares básicos del desarrollo agrario sostenible: la capacitación, uso de alternativas agroecológicas y el incremento de la agrobiodiversidad propuesto por Lores (2009).

La capacitación fue un el pilar principal para poder lograr el nivel de conocimientos necesarios en los productores que le permitieran entender el cambio de una agricultura convencional a alternativa, y se efectuó a través de talleres, días de campo, clases prácticas y reuniones de grupo, que permitieron el intercambio de experiencias entre productores y profesionales.

Para el uso de alternativas agroecológicas se elaboró una propuesta que fue difundida y aprobada por el 95 % de los cooperativistas, determinándose establecer cinco alternativas fundamentales como respuesta a la problemática detectada que son:

1. De manejo de cultivos
2. Nutricionales
3. De control de plagas y enfermedades
4. De conservación de suelos
5. De incremento de la agrobiodiversidad

De manera general, el intercambio de experiencias en los talleres ha constituido una estrategia eficiente. Ha propiciado el diálogo de saberes y la retroalimentación hacia los investigadores. Ha estimulado la creatividad, la confianza grupal, así como la búsqueda conjunta de soluciones a problemas comunes; además, ha abierto las puertas al conocimiento a los campesinos con vistas a mejorar sus condiciones de vida.

Conclusiones.

El diagnóstico participativo permitió caracterizar, evaluar y jerarquizar los 11 principales problemas presentes en la CCS "Carlos Montalbán", estableciendo un plan de acción encaminado a lograr su transformación con la participación activa de los productores.

Bibliografía.

Almarales, E., Andreu, R., Barbosa, R., Barquié, Odalis., Bending, Betty., Carabeo. M., Concepción, E. & Colectivo de autores. . (2006). *Procedimientos Metodológicos de Extensión Agrícola para la Caña de Azúcar en Cuba*. La Habana, Cuba.

- A., L. (2009). *Propuesta metodológica para el desarrollo sostenible de los agroecosistemas. Contribución al estudio de la agrobiodiversidad, Estudio de caso: Comunidad "Zaragoza"*. La Habana, Cuba.
- Díaz, C. (2002). *El diagnóstico para la participación. Selección de lecturas sobre trabajo comunitario*.
- Geilfus, F. (2000). *80 Herramientas para el Desarrollo Rural Participativo. Diagnóstico, Planificación, Monitoreo, Evaluación*. IICA-SAGAR. México.
- González, F., M. (2008). *Sistema de Extensión en la Unidad Básica de Producción Cooperativa Cañera "José Martí"*. Tesis en opción al título académico de Maestro en Agroecología., Pinar del Río.
- N., L. (2012). *Implementación de métodos del sistema de extensión en unidades productoras del sector agrícola. Estudio de caso CPA "Sabino Pupo"*. Tesis en opción al título de Master en Ciencias de la maestría Desarrollo Agrario Sostenible.
- Schonhuth, M. K., U.(1994). *Diagnóstico Rural Rápido Participativo. Métodos de Diagnóstico y Planificación en la Cooperación al Desarrollo*. Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit. GTZ. GmbH.

Fecha de recibido: 21 oct. 2012
Fecha de aprobado: 21 dic. 2012