

**Título:** Sostenibilidad Económica. Parque Nacional Alejandro de Humboldt. Guantánamo.

**Title:** Economic Sustainability. National Park Alejandro de Humboldt. Guantánamo.

**Autores:**

Lic. Francisca Navarrete Limonta

Lic. Asunción Xiomara Puente Vinent

Especialista Principal de la Actividad Económica.

Filiación profesional: Asociación Nacional de Economistas de Cuba (ANEC)

Sede Universitaria Guantánamo

E-mail: francisca@upsa.gtmo.inf.cu

**Resumen.**

Un importante papel desempeñan las áreas protegidas en el funcionamiento y en el balance geoecológico de Cuba, fundamentalmente en la conservación de la biodiversidad. El Parque Nacional Alejandro de Humboldt parte del sistema nacional de áreas protegidas, atesora valores naturales que lo hacen ostentar la condición de sitio de patrimonio mundial de la humanidad desde el año 2001. Evaluar su gestión económica y la dinámica financiera en función del cumplimiento de los programas establecidos en el plan de manejo del periodo 2001 – 2006 permite que a través del método de estudio de casos se conozca que el 70% de los recursos financieros se hayan ejecutados a través del presupuesto del estado posibilitando que más de 30 proyectos a nivel territorial, nacional e internacional sean de gran impacto económico y social en sus 27 comunidades. En el año 2007 se establece un cambio en la posición financiera del sistema , modificándose la categoría de la unidad propiciándose cambios en la estructura financiera del área, al notarse un ligero incremento de los ingresos en pesos convertibles (CUC) por servicios turísticos y una disminución de un 32 % de los ingresos totales , potencializar el incremento de los servicios científicos-técnicos en general además de los estudios ambientales, implica un reto en la actualidad para los especialistas que fomentan a mediano y a largo plazo la sostenibilidad económica y ambiental del parque.

## **SUMMARY**

The protected areas take an important place in the function and ecological equilibrium of the country, mainly in the conservation of the biodiversity. The National Park Alexander von Humboldt belongs to the national system of Cuba protected areas, besides it possesses natural values. That all permits to be considered as a patrimony of humankind. Different economic and social programs have propitiated that the 70% of the financial resources could have been made with the budget of state and of other financial sources. More than so made projects at territorial, national and international level had of a great economic and social impact in the 27 communities on hand. To assign values to the natural resources means a challenge nowadays for the specialists of the environment. It constitutes a foreseen task in the strategy for keeping the environment of the nation until 2010. It conditions better economic potentialities for the system in order to respond to the social commission.

### **Introducción**

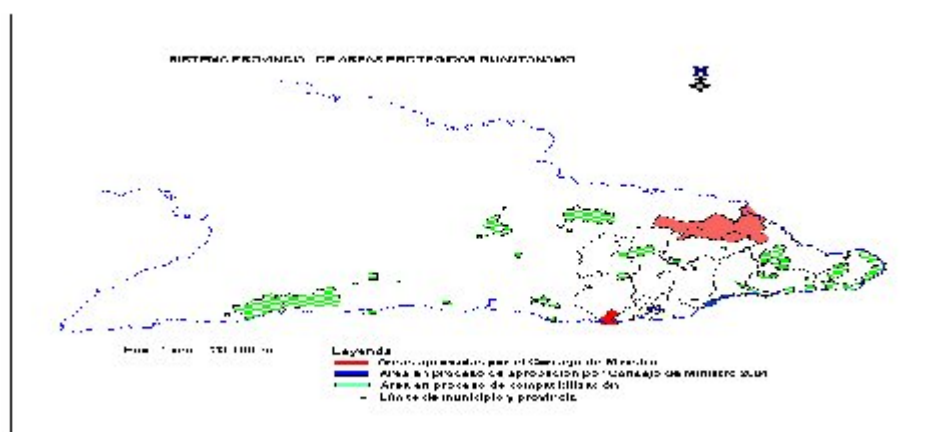
La Unidad de Servicios Ambientales Alejandro de Humboldt perteneciente al Ministerio de Ciencias Tecnología y Medio Ambiente (CITMA) desde el año 2000, de forma gradual ha garantizado el cumplimiento de su misión en proteger, conservar y administrar los recursos naturales en dos áreas protegidas de la provincia de Guantánamo, Reserva Ecológica Hatibonico, y el Parque Nacional Alejandro de Humboldt, a partir del 2007 clasifica como Unidad Presupuestada Pura, posee su objeto social aprobado desarrollando diversas funciones contempladas en el mismo con un gran impacto económico – social. El Parque Nacional Alejandro de Humboldt, ostenta la condición de sitio de patrimonio mundial de la humanidad desde el año 2001, en ambas áreas se ha trabajado gradualmente con un plan de manejo lográndose el objetivo de mitigar los efectos causados por el uso irracional de los recursos naturales que afectan los ecosistemas.

Diferentes programas de desarrollo son financiados a través de la Unidad de Ciencia y Técnica (UCT) y la Unidad de Medio Ambiente (UMA) del territorio. Resulta de gran importancia exponer la gestión económica desarrollada en el parque en función del cumplimiento de las actividades contempladas en el plan de manejo, al dar respuesta a las principales tareas previstas en el

subprograma de sostenibilidad financiera del plan de manejo. La efectividad de manejo constituye un instrumento de control que mide de forma integral los resultados económicos, ecológicos, y administrativos en el parque, convirtiéndose en un efectivo instrumento de control en el cumplimiento de la resolución 297/03 emitida por el Ministerio de Finanzas y Precios referida al control de los recursos existentes, previendo un aprovechamiento eficaz de los mismos a los que no escapan los recursos naturales por lo que asignar valores económicos a estos constituye un reto para los especialistas económicos en los momentos actuales. Garantizar la conservación y la protección de nuestros recursos naturales es voluntad política del estado cubano que posibiliten enfrentar los problemas globales y los efectos del cambio climático que afectan actualmente a la humanidad.

## Desarrollo

### Ubicación Geográfica del PNAH. Características



El Parque Nacional Alejandro de Humbolt (PNAH) se localiza en la región norte oriental del país en el macizo montañoso Nipe- Sagua- Baracoa. Constituye el área núcleo de la Reserva de la Biosfera Cuchillas del Toa de aproximadamente 208000 ha, existen 27 comunidades con una población de mas de 5000 habitantes (Villaverde *et al.*, 2004),

### Ámbito Económico

La necesidad de gestionar recursos financieros propios, y utilizar diversas fuentes de financiamientos a largo y mediano plazo, conllevó a establecer una estrategia financiera identificándose los principales problemas que limitaban

el acceso a los fondos disponibles en el presupuesto del estado y establecer tres objetivos estratégicos.

- Incrementar el 2 % de los ingresos en Moneda Nacional a través de la cartera de proyectos existentes y la prestación de los servicios científicos técnicos de la unidad.
- Incrementar los ingresos en MLC, a través del ecoturismo y la explotación del 90% de los senderos aprobados.
- Elevar la eficiencia económica y el uso racional de los recursos, en función de la reducción de los gastos originados en el manejo del ecosistema.

A partir del año 2007 se produjo un reordenamiento en las actividades económicas del CITMA, produciéndose un cambio en la posición financiera de la unidad al depender únicamente del presupuesto del estado, disminuyendo en un 32% los ingresos propios destinados a solventar gastos de las áreas. La implementación de los objetivos trazados y la política establecida por la dirección, especialistas y el resto de los trabajadores en la búsqueda de soluciones permitieron los siguientes resultados:

#### **Fondos aprobados para la ejecución de proyectos de Investigación y Desarrollo.**

- Fondo de desarrollo forestal (FONADEF)
- Fondo Nacional Medio Ambiental
- Fondo de Biodiversidad
- Financiamiento Servicios Estatales.
- Fondos Organizaciones No Gubernamentales que desarrollan programas en áreas significativas del país.
- Otras fuentes.

#### **Tabla 1 Financiamientos. Estructura**

El presupuesto del estado constituye el proveedor principal del financiamiento a los programas científicos utilizados en el parque.

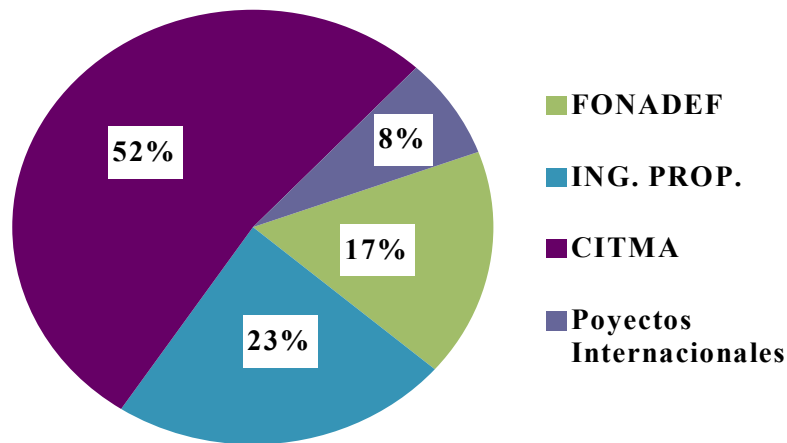
Nro	Provenientes	Por Ciento (%)
1	Presupuesto del Estado	70
2	Organizaciones No Gubernamentales .(ONG)	9

3	Ingresos Propios	21
---	------------------	----

Fuente: Autora

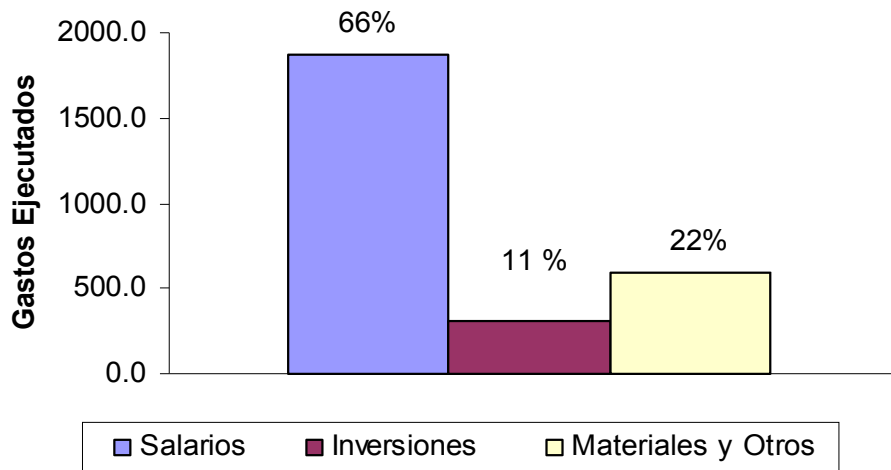
La ejecución de diversos proyectos y más del 90% del cumplimiento de las acciones previstas en el plan operativo del parque anualmente son financiados por los fondos aprobados que responden a los programas científicos tecnológicos establecidos en el territorio.

**Grafico 1 Fuentes de Ingresos.**



**Grafico 2 Estructura de los gastos financiados.**

Los gastos de salarios, materiales, y otros gastos son generados en el desarrollo de las principales funciones del parque, planificadas en el plan operativo anualmente, su ejecución se encuentra en correspondencia con el presupuesto aprobado por el Ministerio de Economía y Planificación. El gasto de salario resulta el mas representativo.



## **Conclusiones**

El reordenamiento de la economía en nuestro país y la voluntad política del estado cubano posibilitó que la gestión económica en el parque se sustentara en la búsqueda de diversas fuentes de financiamientos, hasta un 60% de los ingresos captados fueron reinvertidos en el área en función del manejo de los recursos naturales, el cambio de categoría de la unidad trajo consigo a partir del 2007 decrecimiento en los niveles de ingresos totales, que a su vez posibilitaron una nueva visión en la estrategia del uso público considerándose una alternativa eficaz para incrementar los ingresos directos en pesos convertibles(CUC). Constituye una responsabilidad administrativa continuar buscando alternativa que garanticen el financiamiento a corto, largo y mediano plazo destinado a la sostenibilidad económica del parque.

## **Recomendaciones.**

- Continuar el cumplimiento de las acciones referidas en la estrategia financiera del parque, potencializando la captación de ingresos propios así como realizar estudios sobre la implementación de mecanismos financieros, que garantice solventar los gastos generados en el manejo del área.

## **Bibliografía.**

Indicaciones Plan 2008 (Colectivo de autores CITMA 2007),

Manual de procedimientos para la gestión de programas y proyectos 2008 (CITMA) ‘

Plan de Manejo (Villaverde *et al.*, 2004 – 2008),